

## DELOITTE—GESTION DE FORTUNE INTERNATIONALE: LA SUISSE CONSERVE LA PREMIÈRE PLACE DU PODIUM MAIS...

*Cosima F. Barone, Membre du Conseil du GSCGI*

Le 23 octobre 2024, Deloitte annonçait sa 5ème étude de la [Gestion de Fortune Internationale](#) avec une constatation à la fois rassurante et inquiétante pour la Suisse.

«La Suisse reste le pays qui attire le plus l'argent des clientes et clients privés internationaux. La Suisse reste également en tête du classement en termes de compétitivité» ... «Mais son avance sur ses concurrents

s'amenuise, et le pays doit s'améliorer dans divers domaines s'il entend conserver sa position à long terme.» ... nous avons pu lire dans le communiqué de presse de Deloitte. Avec un volume d'actifs internationaux de 2'200 milliards de dollars, la Suisse est en effet talonnée par le Royaume-Uni, qui arrive en deuxième position avec seulement 8 milliards de dollars d'écart. La troisième place est détenue par les États-Unis.

### Competitiveness ranking



### Size ranking



Switzerland remains the largest centre, although closely followed by the UK and US

Deloitte identifie, comme position solide dans des domaines clés de la Suisse, les infrastructures, les droits de propriété, la protection des données, la stabilité aussi politique, la compétence et la neutralité.

Toutefois, l'étude souligne que des «développements récents, notamment les conséquences du rachat du Credit Suisse par UBS ou encore les ajustements fiscaux et réglementaires, menacent de grignoter la compétitivité du premier centre mondial de gestion de fortune, un titre toujours détenu par la Suisse».

«Le modèle d'affaires de la gestion de fortune internationale est sous pression. Nous estimons toutefois que les actifs internationaux demeureront un moteur important pour le secteur financier de la Suisse, sous réserve que celle-ci s'inscrive davantage dans un agenda international en faveur d'une réglementation prudente, ce afin de renforcer la stabilité du secteur financier sans entraver la croissance. Cela suppose que l'autorité de surveillance financière suisse s'emploie à mettre en œuvre ces règles internationales avec pragmatisme afin d'éviter d'imposer un fardeau trop lourd à la branche de la gestion de fortune», déclare

Jean-François Lagassé, responsable du secteur gestion de fortune au niveau mondial et responsable du secteur des services financiers chez Deloitte Suisse.

«La stabilité, y compris la stabilité politique, reste une caractéristique essentielle. Toutefois, la réputation de neutralité de la Suisse s'est quelque peu ternie, notamment en ce qui concerne le respect des sanctions internationales.» ... c'est ce que Deloitte souligne.

En ce qui concerne la fiscalité, Deloitte recommande à la Suisse de faire preuve de 'prudence' avant de montrer la voie en adoptant de nouvelles mesures fiscales qui pourraient avoir un impact négatif sur sa compétitivité.

### En chiffres:

- En 2023, les actifs gérés dans le monde représentaient au total 10'100 milliards de dollars, soit 2,9% de plus qu'en 2022.
- Alors qu'il y a quatre ans, près de 24% de ces actifs étaient gérés en Suisse, ce chiffre est tombé à près de 21% en 2023.

Il est bien loin le temps où la Suisse gérait un tiers de l'épargne mondiale!